

CONSULTORIA

**“FORTALECIMIENTO Y APOYO AL OBSERVATORIO DE DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS
FARMACÉUTICOS”**

PRODUCTO Nº 3

Informe Final de Cierre de Proyecto.

Consultor Informático: Guillermo E. Lapoint Ruiz

Mayo 2014

LIMA – PERU

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

HOJA DE CONTROL DE CAMBIOS

Ítem	Texto modificado	Versión	Fecha	Responsable
1	Elaboración del Documento.	0.0	25/05/2014	Guillermo Lapoint

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Contenido

I.- INTRODUCCION	4
II.- CONTENIDO	5
1.PERÍODO DE EJECUCIÓN	5
2.LECCIONES APRENDIDAS.....	5
3.REVISIÓN DE HITOS.....	7
4.PRESUPUESTO	12
5.INDICE DE DOCUMENTOS DEL PROYECTO.....	12
6.INDICE DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA.....	12
7.COMENTARIOS GENERALES	13

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO Nº 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

I.- INTRODUCCION.

El presente documento tiene como propósito presentar el Informe final (Producto Nº 3) que en general nos dará a conocer como se ha desarrollado el proyecto desde su concepción hasta el cierre.

El contenido del presente cuenta con 7 apartados en los que se describe las lecciones aprendidas en el desarrollo del proyecto, da una visión general del cumplimiento de los hitos del proyecto, muestra un inventario de la documentación y archivos que acompañará al presente informe, dando finalmente algunos comentarios generales con respecto al desarrollo del proyecto.

Se espera que este documento cumpla las expectativas de los receptores del mismo.

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

II.- CONTENIDO.

1. PERÍODO DE EJECUCIÓN

El período en el que se desarrollaron estas actividades, abarca entre las semanas de la tercera semana de enero del 2014 y la última del mes de mayo 2014.

2. LECCIONES APRENDIDAS.

- Contrato y términos de referencia bien definidos.

Se debe delimitar bien la responsabilidad del consultor con respecto al servicio y/o Producto final.

Servicio:

Se debe establecer el alcance de la responsabilidad del consultor con respecto a la atención y la dependencia de las labores de terceros. Ya que afectó en buena medida el desarrollo de las actividades del proyecto.

Producto Final:

También deben estar claramente estipulada el entregable del producto final involucrado (software de interface).

El no contar con un documento funcional detallado de la solución, adjunto a los términos de referencia, generó problemas de interpretación que repercutieron en la entrega final del producto (no siempre correspondían a las expectativas del proyecto).

Lo anterior produjo un desgaste en las tareas de desarrollo de la aplicación, dado que se debieron realizar ajustes, cambios y definiciones a criterio del consultor.

- Involucrar y comprometer a las personas de los equipos que estarán formando parte del proyecto.

Uno de los factores clave para un adecuado cumplimiento de los objetivos del proyecto es contar con un equipo de trabajo motivado con el objetivo del proyecto.

Se debe establecer una estrategia que permita al equipo de trabajo a incluir, estar motivado e involucrarse con el proyecto, la misma que se debería evaluar.

Esto nos dio una muestra de que la coyuntura que vive cada hospital influye en las personas y hacen que no se sintieran involucradas con el proyecto; esto se refleja en los resultados, ya que no fueron los esperados (tiempos en cumplimiento de tareas) y no respondieron del todo a las expectativas del proyecto.

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

- **Difusión de beneficios del proyecto.**

Para cumplir con los objetivos del proyecto, es necesario difundir los beneficios que brinda el proyecto, como factor importante en la mejora de sus procesos internos del área de farmacia de cada hospital. Dado lo anterior el consultor se preocupó en informar y refrescar esta información a las jefaturas de farmacia.

- **Implementar estrategias de comunicación para poder involucrar a los actores relevantes de toma de decisiones en el proyecto.**

Para lograr una participación activa del Sponsor y los actores relevantes del proyecto fue necesario mantener un canal de información y comunicación periódica efectiva. Esto implicó remitir informes periódicos, haciendo partícipe de los eventos relevantes del proyecto que permita al comité del proyecto tomar las decisiones adecuadas.

- **No minimizar riesgos.**

Esto conlleva a la sobre confianza de quien lidera el proyecto, de que los equipos van a responder de acuerdo a lo esperado y que las tareas se estarán cumpliendo de acuerdo a lo establecido.

Se debe considerar cualquier riesgo como importante y tomar las acciones correctivas, ya que al efectivizarse pueden causar retrasos importantes al proyecto.

- **Acompañamiento permanente de usuarios finales.**

El acompañamiento permanente a los usuarios finales, sirvió para que los mismos se sientan cómodos y logren familiarizarse rápidamente con el uso del aplicativo.

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO Nº 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

3. REVISIÓN DE HITOS

EDT	Nombre de tarea	Fecha Planificada	Fecha Real
1	Proyecto: FORTALECIMIENTO Y APOYO AL OBSERVATORIO DE DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	28/02/2014	30/05/2014
1.1	Iniciación	02/12/2013	02/12/2013
1.1.2	Kick Off del proyecto	02/12/2013	02/12/2013
1.2	Planificación	06/12/2013	06/12/2013
1.2.3	Plan de Proyecto aprobado(Producto Nº 1)	06/12/2013	06/12/2013
1.3	Ejecución	25/02/2014	27/05/2014
1.3.1	Gestión	09/01/2014	18/02/2014
1.3.1.4	Cartas de Presentación entregadas.	17/12/2014	17/12/2014
1.3.1.9	Catálogo de Medicamentos homologado.	09/01/2014	18/02/2014
1.3.2	Análisis	07/01/2014	20/01/2014
1.3.2.2.5	Informe preliminar de Diagnóstico situacional.	07/01/2014	20/01/2014
1.3.3	Diseño	13/01/2014	20/01/2014
1.3.3.3	Aprobación de Documento técnico (Producto Nº 2).	13/01/2014	20/01/2014
1.3.3.6	Documento de Arquitectura de Soluciones.	08/01/2014	20/01/2014
1.3.4	Desarrollo	27/01/2014	03/02/2014
1.3.4.3	Aplicación de interface culminada.	27/01/2014	03/02/2014
1.3.5	Implementación en Hospitales	18/02/2014	27/05/2014
1.3.5.1	Hospital 1	06/02/2014	30/04/2014
1.3.5.1.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 1.	06/02/2014	30/04/2014
1.3.5.2	Hospital 2	18/02/2014	27/05/2014
1.3.5.2.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 2.	18/02/2014	27/05/2014
1.5	Cierre	24/02/2014	30/05/2014
1.5.3	Informe y Documento de Cierre del proyecto (Producto Nº 3) aprobado.	24/02/2014	30/05/2014

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO Nº 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

CRONOGRAMA INICIAL

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo		13 nov '13	25 nov '13	09 dic '13	23 dic '13	06 ene '14	20 ene '14	03 feb '14	17 feb '14	03 mar '14	17 mar '14	31 mar '14	06
1	1	Proyecto: FORTALECIMIENTO Y APOYO AL OBSERVATORIO DE DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	55 días	vie 29/11/13													
2	1.1	Iniciación	2 días	vie 29/11/13													
3	1.1.1	Aceptación de propuesta de proyecto y Firma de Contrato por parte del Consultor.	2 días	vie 29/11/13													
4	1.1.2	Kick Off del proyecto	0 días	lun 02/12/13													
5	1.2	Planificación	4 días	mar 03/12/13													
6	1.2.1	Definir Alcance del proyecto	2 días	mar 03/12/13													
7	1.2.2	Generar el Plan de gestión del Proyecto	2 días	jue 05/12/13													
8	1.2.3	Plan de Proyecto aprobado(Producto Nº 1)	0 días	vie 06/12/13													
9	1.3	Ejecución	33 días	lun 09/12/13													
10	1.3.1	Gestión	20 días	lun 09/12/13													
11	1.3.1.1	Definir con el equipo de Trabajo los dos Hospitales que servirán de base para la ejecución del proyecto	2 días	lun 09/12/13													
12	1.3.1.2	Coordinar con la persona responsable de DIGEMID la generación de la cartas de presentación ante los hospitales.	2 días	lun 09/12/13													
13	1.3.1.3	Generar y enviar las Cartas de Presentación ante las hospitales involucrados.	5 días	mié 11/12/13													
14	1.3.1.4	Cartas de Presentación entregadas.	0 días	mar 17/12/13													
15	1.3.1.5	Coordinar las visitas a los hospitales.	4 días	mié 18/12/13													
16	1.3.1.6	Realizar Visitas a los Hospitales para realizar una evaluación de sus Sistemas Informáticos en Farmacia.	4 días	jue 26/12/13													
17	1.3.1.7	Solicitar a los hospitales su catálogo de Medicamentos.	4 días	jue 26/12/13													
18	1.3.1.8	Gestionar con DIGEMID la Homologación de Medicamentos con los hospitales.	5 días	vie 03/01/14													
19	1.3.1.9	Catálogo de Medicamentos homologado.	0 días	jue 09/01/14													
20	1.3.2	Análisis	6.5 días	jue 26/12/13													
21	1.3.2.1	Hospital 1	3.5 días	jue 26/12/13													
22	1.3.2.1.1	Identificación de aplicaciones y plataformas de BD	0.5 días	jue 26/12/13													
23	1.3.2.1.2	Diagnóstico general y de procesos	0.5 días	jue 26/12/13													
24	1.3.2.1.3	Análisis y evaluación de software encontrado.	3 días	jue 26/12/13													

Página 1

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo		13 nov '13	25 nov '13	09 dic '13	23 dic '13	06 ene '14	20 ene '14	03 feb '14	17 feb '14	03 mar '14	17 mar '14	31 mar '14	06
25	1.3.2.2	Hospital 2	6 días	jue 26/12/13													
26	1.3.2.2.1	Identificación de aplicaciones y plataformas de BD	0.5 días	jue 26/12/13													
27	1.3.2.2.2	Diagnóstico general y de procesos	0.5 días	jue 26/12/13													
28	1.3.2.2.3	Análisis y evaluación de software encontrado.	5 días	vie 27/12/13													
29	1.3.2.2.4	Generación de Informe preliminar de Diagnóstico situacional.	0.5 días	mar 07/01/14													
30	1.3.2.2.5	Informe preliminar de Diagnóstico situacional.	0 días	mar 07/01/14													
31	1.3.3	Diseño	20 días	mié 11/12/13													
32	1.3.3.1	Definición y elaboración de la estructura de datos que se usara para intercambio de información.	5 días	mié 11/12/13													
33	1.3.3.2	Generación de la Documentación técnica correspondiente para revisión del equipo MeTA.	3 días	jue 09/01/14													
34	1.3.3.3	Aprobación de Documento técnico (Producto Nº 2).	0 días	mar 17/12/13													
35	1.3.3.4	Hospital 1	2 días	jue 02/01/14													
36	1.3.3.4.1	Diseño de la Arquitectura de la Solución informática a desarrollar en este establecimiento.	2 días	jue 02/01/14													
37	1.3.3.5	Hospital 2	2 días	mar 07/01/14													
38	1.3.3.5.1	Diseño de la Arquitectura de la Solución informática a desarrollar en este establecimiento.	2 días	mar 07/01/14													
39	1.3.3.6	Documento de Arquitectura de Soluciones.	0 días	mié 08/01/14													
40	1.3.4	Desarrollo	10 días	mié 18/12/13													
41	1.3.4.1	Desarrollo de la aplicación de Interface.	10 días	mié 18/12/13													
42	1.3.4.2	Pruebas internas	10 días	mié 18/12/13													
43	1.3.4.3	Aplicación de interface culminada.	0 días	lun 06/01/14													
44	1.3.5	Implementación en Hospitales	16 días	mar 07/01/14													
45	1.3.5.1	Hospital 1	8 días	mar 07/01/14													
46	1.3.5.1.1	Coordinar con equipo de trabajo en Hospital para el apoyo correspondiente.	0.5 días	mar 07/01/14													

Página 2

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO Nº 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	13 nov '13	25 nov '13	09 dic '13	23 dic '13	06 ene '14	20 ene '14	03 feb '14	17 feb '14	03 mar '14	17 mar '14	31 mar '14
47	1.3.5.1.2	Instalación de aplicación y elementos necesarios.	0.5 días	mar 07/01/14											
48	1.3.5.1.3	Realizar las pruebas correspondientes con los usuarios (Iteración 1).	1 día	mié 08/01/14											
49	1.3.5.1.4	Levantamiento de Observaciones (Iteración 1)	1 día	jue 09/01/14											
50	1.3.5.1.5	Realizar las pruebas correspondientes con los usuarios (Iteración 2).	1 día	vie 10/01/14											
51	1.3.5.1.6	Levantamiento de Observaciones (Iteración 2)	1 día	lun 13/01/14											
52	1.3.5.1.7	Capacitación a Personal usuario en el uso de la herramienta y transferencia de Tecnología al equipo técnico del hospital de la aplicación.	2 días	mar 14/01/14											
53	1.3.5.1.8	Generación del Acta de Cierre de la implementación.	1 día	jue 16/01/14											
54	1.3.5.1.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 1.	0 días	jue 16/01/14											
55	1.3.5.2	Hospital 2	8 días	vie 17/01/14											
56	1.3.5.2.1	Coordinar con equipo de trabajo en Hospital para el apoyo correspondiente.	0.5 días	vie 17/01/14											
57	1.3.5.2.2	Instalación de aplicación y elementos necesarios.	0.5 días	vie 17/01/14											
58	1.3.5.2.3	Realizar las pruebas correspondientes (Iteración 1).	1 día	lun 20/01/14											
59	1.3.5.2.4	Levantamiento de Observaciones (Iteración 1)	1 día	mar 21/01/14											
60	1.3.5.2.5	Realizar las pruebas correspondientes (Iteración 2).	1 día	mié 22/01/14											
61	1.3.5.2.6	Levantamiento de Observaciones (Iteración 2)	1 día	jue 23/01/14											
62	1.3.5.2.7	Capacitación a Personal usuario en el uso de la herramienta y transferencia de Tecnología al equipo técnico del hospital de la aplicación.	2 días	vie 24/01/14											
63	1.3.5.2.8	Generación del Acta de Cierre de la implementación.	1 día	mar 28/01/14											

Página 3

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	13 nov '13	25 nov '13	09 dic '13	23 dic '13	06 ene '14	20 ene '14	03 feb '14	17 feb '14	03 mar '14	17 mar '14	31 mar '14
64	1.3.5.2.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 2.	0 días	mar 28/01/14											
65	1.4	Control y Monitoreo	55 días	vie 29/11/13											
66	1.4.1	Reuniones de Seguimiento	55 días	vie 29/11/13											
67	1.5	Cierre	4 días	mié 29/01/14											
68	1.5.1	Generar Documentación Técnica complementaria del proyecto.	2 días	mié 29/01/14											
69	1.5.2	Generar el informe final del proyecto	2 días	vie 31/01/14											
70	1.5.3	Informe y Documento de Cierre del proyecto (Producto Nº 3) aprobado.	0 días	lun 03/02/14											

Página 4

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO Nº 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

CRONOGRAMA FINAL

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin		12 sep '13	11 nov '13	09 08	06 ene '14	04 03	10 mar '14	02 02	12 may '14	31 29	14 jul '14	28 26	15 sep '14	24 23
1	1	Proyecto: FORTALECIMIENTO Y APOYO AL OBSERVATORIO DE DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	127 días	vie 29/11/13	vie 30/05/14														
2	1.1	Iniciación	2 días	vie 29/11/13	lun 02/12/13														
3	1.1.1	Aceptación de propuesta de proyecto y Firma de Contrato por parte del Consultor.	2 días	vie 29/11/13	lun 02/12/13														
4	1.1.2	Kick Off del proyecto	0 días	lun 02/12/13	lun 02/12/13														
5	1.2	Planificación	4 días	mar 03/12/13	vie 06/12/13														
6	1.2.1	Definir Alcance del proyecto	2 días	mar 03/12/13	mié 04/12/13														
7	1.2.2	Generar el Plan de gestión del Proyecto	2 días	jue 05/12/13	vie 06/12/13														
8	1.2.3	Plan de Proyecto aprobado(Producto Nº 1)	0 días	vie 06/12/13	vie 06/12/13														
9	1.3	Ejecución	118 días	lun 09/12/13	mar 27/05/14														
10	1.3.1	Gestión	30 días	lun 09/12/13	jue 23/01/14														
11	1.3.1.1	Definir con el equipo de Trabajo los dos Hospitales que servirán de base para el la ejecución del proyecto	2 días	lun 09/12/13	mar 10/12/13														
12	1.3.1.2	Coordinar con la persona responsable de DIGEMID la generación de la cartas de presentación ante los hospitales.	2 días	lun 09/12/13	mar 10/12/13														
13	1.3.1.3	Generar y enviar las Cartas de Presentación ante las hospitales involucrados.	15 días	mié 11/12/13	lun 06/01/14														
14	1.3.1.4	Cartas de Presentación entregadas.	0 días	lun 06/01/14	lun 06/01/14														
15	1.3.1.5	Coordinar las visitas a los hospitales.	4 días	mar 07/01/14	vie 10/01/14														
16	1.3.1.6	Realizar Visitas a los Hospitales para realizar una evaluación de sus Sistemas Informáticos en Farmacia.	5 días	lun 13/01/14	vie 17/01/14														
17	1.3.1.7	Solicitar a los hospitales su catálogo de Medicamentos.	4 días	lun 13/01/14	jue 16/01/14														
18	1.3.1.8	Homologación de Medicamentos de SIMMED con los hospitales.	5 días	vie 17/01/14	jue 23/01/14														
19	1.3.1.9	Catálogo de Medicamentos homologado.	0 días	jue 23/01/14	jue 23/01/14														
20	1.3.2	Análisis	6.5 días	lun 13/01/14	mar 21/01/14														
21	1.3.2.1	Hospital 1	3.5 días	lun 13/01/14	jue 16/01/14														

Página 1

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin		12 sep '13	11 nov '13	09 08	06 ene '14	04 03	10 mar '14	02 02	12 may '14	31 29	14 jul '14	28 26	15 sep '14	24 23
22	1.3.2.1.1	Identificación de aplicaciones y plataformas de BD	0.5 días	lun 13/01/14	lun 13/01/14														
23	1.3.2.1.2	Diagnóstico general y de procesos	0.5 días	lun 13/01/14	lun 13/01/14														
24	1.3.2.1.3	Análisis y evaluación de software encontrado.	3 días	lun 13/01/14	jue 16/01/14														
25	1.3.2.2	Hospital 2	6 días	lun 13/01/14	mar 21/01/14														
26	1.3.2.2.1	Identificación de aplicaciones y plataformas de BD	0.5 días	lun 13/01/14	lun 13/01/14														
27	1.3.2.2.2	Diagnóstico general y de procesos	0.5 días	lun 13/01/14	lun 13/01/14														
28	1.3.2.2.3	Análisis y evaluación de software encontrado.	5 días	mar 14/01/14	lun 20/01/14														
29	1.3.2.2.4	Generación de Informe preliminar de Diagnóstico situacional.	0.5 días	mar 21/01/14	mar 21/01/14														
30	1.3.2.2.5	Informe preliminar de Diagnóstico situacional.	0 días	mar 21/01/14	mar 21/01/14														
31	1.3.3	Diseño	27 días	mié 11/12/13	mié 22/01/14														
32	1.3.3.1	Definición y elaboración de la estructura de datos que se usara para intercambio de información.	15 días	mié 11/12/13	lun 06/01/14														
33	1.3.3.2	Generación de la Documentación técnica correspondiente para revisión del equipo MeTA.	10 días	mar 07/01/14	lun 20/01/14														
34	1.3.3.3	Aprobación de Documento técnico (Producto Nº 2).	0 días	lun 20/01/14	lun 20/01/14														
35	1.3.3.4	Hospital 1	2 días	jue 16/01/14	lun 20/01/14														
36	1.3.3.4.1	Diseño de la Arquitectura de la Solución informática a desarrollar en este establecimiento.	2 días	jue 16/01/14	lun 20/01/14														
37	1.3.3.5	Hospital 2	2 días	mar 21/01/14	mié 22/01/14														
38	1.3.3.5.1	Diseño de la Arquitectura de la Solución informática a desarrollar en este establecimiento.	2 días	mar 21/01/14	mié 22/01/14														
39	1.3.3.6	Documento de Arquitectura de Soluciones.	0 días	mié 22/01/14	mié 22/01/14														
40	1.3.4	Desarrollo	10 días	mar 21/01/14	lun 03/02/14														
41	1.3.4.1	Desarrollo de la aplicación de Interface.	10 días	mar 21/01/14	lun 03/02/14														
42	1.3.4.2	Pruebas internas	10 días	mar 21/01/14	lun 03/02/14														

Página 2

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha :Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin		12 sep '13	11 nov '13	09 oct '13	08 nov '13	06 ene '14	04 mar '14	05 mar '14	03 may '14	02 jul '14	29 sep '14	26 oct '14	23 nov '14
43	1.3.4.3	Aplicación de interface culminada.	0 días	lun 03/02/14	lun 03/02/14													
44	1.3.5	Implementación en Hospitales	81 días	mar 04/02/14	mar 27/05/14													
45	1.3.5.1	Hospital 1	62 días	mar 04/02/14	mié 30/04/14													
46	1.3.5.1.1	Coordinar con equipo de trabajo en Hospital para el apoyo correspondiente.	10 días	mar 04/02/14	lun 17/02/14													
47	1.3.5.1.2	Instalación de aplicación y elementos necesarios.	2 días	mar 18/02/14	mié 19/02/14													
48	1.3.5.1.3	Realizar las pruebas correspondientes con los usuarios (Iteración 1).	2 días	jue 20/02/14	vie 21/02/14													
49	1.3.5.1.4	Levantamiento de Observaciones (Iteración 1)	19 días	mar 25/03/14	vie 18/04/14													
50	1.3.5.1.5	Realizar las pruebas correspondientes con los usuarios (Iteración 2).	2 días	lun 21/04/14	mar 22/04/14													
51	1.3.5.1.6	Levantamiento de Observaciones (Iteración 2)	3 días	mié 23/04/14	vie 25/04/14													
52	1.3.5.1.7	Capacitación a Personal usuario en el uso de la herramienta y transferencia de Tecnología al equipo técnico del hospital de la aplicación.	2 días	lun 28/04/14	mar 29/04/14													
53	1.3.5.1.8	Generación del Acta de Cierre de la implementación.	1 día	mié 30/04/14	mié 30/04/14													
54	1.3.5.1.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 1.	0 días	mié 30/04/14	mié 30/04/14													
55	1.3.5.2	Hospital 2	81 días	mar 04/02/14	mar 27/05/14													
56	1.3.5.2.1	Coordinar con equipo de trabajo en Hospital para el apoyo correspondiente.	15 días	mar 04/02/14	lun 24/02/14													
57	1.3.5.2.2	Instalación de aplicación y elementos necesarios.	9 días	mar 25/02/14	vie 07/03/14													
58	1.3.5.2.3	Realizar las pruebas correspondientes (Iteración 1).	15 días	mar 11/03/14	lun 31/03/14													
59	1.3.5.2.4	Levantamiento de Observaciones (Iteración 1)	25 días	lun 31/03/14	vie 02/05/14													
60	1.3.5.2.5	Realizar las pruebas correspondientes (Iteración 2).	10 días	lun 05/05/14	vie 16/05/14													

Página 3

Id	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin		12 sep '13	11 nov '13	09 oct '13	08 nov '13	06 ene '14	04 mar '14	05 mar '14	03 may '14	02 jul '14	29 sep '14	26 oct '14	23 nov '14
61	1.3.5.2.6	Levantamiento de Observaciones (Iteración 2)	5 días	lun 19/05/14	vie 23/05/14													
62	1.3.5.2.7	Capacitación a Personal usuario en el uso de la herramienta y transferencia de Tecnología al equipo técnico del hospital de la aplicación.	1 día	lun 26/05/14	lun 26/05/14													
63	1.3.5.2.8	Generación del Acta de Cierre de la implementación.	1 día	mar 27/05/14	mar 27/05/14													
64	1.3.5.2.9	Acta de Implementación aprobada - Hospital 2.	0 días	mar 27/05/14	mar 27/05/14													
65	1.4	Control y Monitoreo	127 días	vie 29/11/13	vie 30/05/14													
66	1.4.1	Reuniones de Seguimiento	127 días	vie 29/11/13	vie 30/05/14													
67	1.5	Cierre	4 días	mar 27/05/14	vie 30/05/14													
68	1.5.1	Generar Documentación Técnica complementaria del proyecto.	2 días	mar 27/05/14	mié 28/05/14													
69	1.5.2	Generar el informe final del proyecto	1 día	vie 30/05/14	vie 30/05/14													
70	1.5.3	Informe y Documento de Cierre del proyecto (Producto N° 3) aprobado.	0 días	vie 30/05/14	vie 30/05/14													

Página 4

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

4. PRESUPUESTO

Al ser el proyecto de costo fijo, el presupuesto no se ha visto afectado por los diferentes factores que alteraron el desarrollo del mismo.

5. INDICE DE DOCUMENTOS DEL PROYECTO

Ítem	Documento	Ubicación	Elaborado por	Comentario
1	Manual de usuario	\Documentos\Manuales\Usuario	G. Lapoint	Anexo 1
2	Guía General	\Documentos\Manuales\Usuario	G. Lapoint	Anexo 2
3	Manual de Instalación	\Documentos\Manuales\Usuario	G. Lapoint	Anexo 3
4	Entidad relación	\Documentos\Manuales\Tecnico	G. Lapoint	Contenido en Manual Técnico
5	Diccionario de datos	\Documentos\Manuales\Tecnico	G. Lapoint	Contenido en Manual Técnico
6	Manual Técnico	\Documentos\Manuales\Tecnico	G. Lapoint	Anexo 4
7	Actas de Conformidad de implementación	\Documentos\Actas\Cierre	G. Lapoint	Anexo 5
8	Actas de Reunión	\Documentos\Actas\Reunion	G. Lapoint	Anexo 6

6. INDICE DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

En este apartado se describe los archivos complementarios que acompañan al presente informe.

Ítem	Referencia	Ubicación
1	Fuentes de aplicación	\Aplicacion\Fuentes
2	Instalador de la aplicación	\Aplicacion\Instalador

Guillermo E. Lapoint Ruiz Consultor Informático	PRODUCTO N° 3 – Cierre de Proyecto	Proyecto: Fortalecimiento y apoyo al observatorio de disponibilidad de productos farmacéuticos.	
	Elaborado por: Consultor	Revisado por:	Aprobado por:
	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014	Fecha : Mayo 2014

7. COMENTARIOS GENERALES

- Con respecto a lo retrasos, se puede comentar que básicamente estos han sido ocasionados por lo poca disponibilidad de los recursos en los equipos asignados como apoyo al proyecto en cada uno de los hospitales.
- Cabe resaltar que esta situación ha sido informada a todos los involucrados en el transcurso del desarrollo de las actividades del proyecto.
- Por otro lado, con respecto a la herramienta de interface, podemos concebir que la aceptación de la aplicación ha sido positiva en cuanto a la facilidad y simplicidad en su uso.